

RESOLUCIÓN RECTORAL No. 095 DE 2026

6 de agosto de 2026

Por medio de la cual se adopta el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 de la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello

La Rectora de la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello, en ejercicio de sus facultades legales, estatutarias y reglamentarias, en especial las conferidas por la Ley 30 de 1992, el Decreto 1075 de 2015, el Acuerdo Municipal 016 de 2022, el Estatuto General de la Institución, el Plan de Desarrollo Institucional y demás normas concordantes,

CONSIDERANDO

1. Que mediante el Acuerdo Municipal 016 de 2022 se creó la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello, como institución universitaria pública del orden municipal, dotada de personería jurídica, autonomía académica, administrativa y financiera, patrimonio independiente y capacidad para el cumplimiento de sus fines misionales.
2. Que el Ministerio de Educación Nacional, mediante Resolución No. 023828 del 11 de diciembre de 2023, aprobó el estudio de factibilidad de la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello, habilitando el avance de las actuaciones requeridas para su organización, consolidación institucional y posterior desarrollo académico.
3. Que la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello cuenta con Proyecto Educativo Institucional, Modelo Educativo Humano e Integral, Plan de Desarrollo Institucional, Política Académica, políticas misionales, estatutos, reglamentos y demás instrumentos internos que orientan su gestión académica, administrativa, investigativa, de extensión, bienestar, aseguramiento de la calidad, sostenibilidad y relacionamiento territorial.
4. Que el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 constituye el instrumento de orientación institucional que define las prioridades, programas, proyectos y metas de desarrollo de la IUBello, en coherencia con su naturaleza pública, su misión institucional y su compromiso con el municipio de Bello y su área de influencia.
5. Que, con el propósito de desplegar técnica y operativamente el Plan de Desarrollo Institucional, la Institución formuló el Plan Estratégico Institucional 2026-2030, denominado "IUBello: donde los sueños se convierten en futuro", como instrumento de planeación, articulación, seguimiento y evaluación de la gestión institucional.
6. Que el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 organiza la gestión institucional en torno a cuatro pilares de prioridad, cinco objetivos estratégicos, cuatro líneas estratégicas, programas, proyectos estratégicos, indicadores, responsables, riesgos y mecanismos de seguimiento, con enfoque de gradualidad, trazabilidad, prudencia financiera, sostenibilidad, calidad, inclusión y responsabilidad pública.

CONTACTO

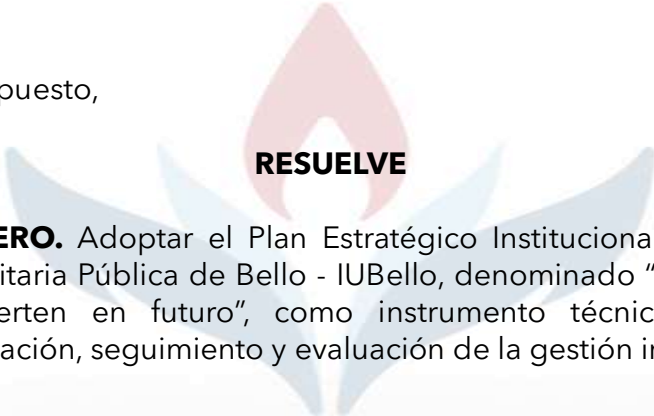
 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

7. Que las líneas estratégicas definidas en el Plan son: Línea Estratégica 1. Formación integral para el desarrollo local, humano y sostenible; Línea Estratégica 2. Ciencia, innovación y conocimiento para la transformación social; Línea Estratégica 3. Bienestar, ecosistemas glocales, sustentables e interculturales; y Línea Estratégica 4. Gobernanza, gestión universitaria humanista, digital y sostenible.
8. Que el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 incorpora proyectos orientados a la consolidación de la oferta académica, el sistema institucional de resultados de aprendizaje, la permanencia y éxito estudiantil, el desarrollo profesoral, la educación multimodal, el aseguramiento de la calidad, la investigación e innovación, el bienestar integral, la inclusión, la internacionalización, la sostenibilidad, el gobierno de datos, el fortalecimiento financiero, la infraestructura, la transparencia y el relacionamiento territorial.
9. Que la adopción del Plan Estratégico Institucional 2026-2030 permite articular los planes de acción anuales, los acuerdos de gestión, los planes operativos, el presupuesto, los proyectos institucionales, los planes de mejoramiento, los sistemas de información y los tableros de control, bajo una misma arquitectura de seguimiento y evaluación.
10. Que las metas, indicadores y proyectos contenidos en el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 constituyen referentes de planeación, gestión y seguimiento, y no generan por sí mismos apropiaciones presupuestales, compromisos contractuales, autorizaciones automáticas de gasto, creación de empleos, apertura automática de programas académicos ni obligaciones financieras no respaldadas en los actos administrativos y presupuestales correspondientes.
11. Que las metas asociadas a oferta académica, matrícula, investigación, bienestar, infraestructura, tecnología, talento humano y financiación estarán sujetas a la obtención de registros calificados, disponibilidad presupuestal, capacidad instalada, demanda efectiva, sostenibilidad financiera, decisiones de las autoridades competentes y cumplimiento de los procedimientos legales e institucionales aplicables.
12. Que corresponde a la Rectoría orientar la gestión institucional, adoptar instrumentos técnicos de planeación, coordinar su implementación y disponer los mecanismos necesarios para su seguimiento, sin perjuicio de las competencias asignadas al Consejo Directivo, Consejo Académico y demás autoridades institucionales.

En mérito de lo expuesto,



RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO. Adoptar el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 de la Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello, denominado "IUBello: donde los sueños se convierten en futuro", como instrumento técnico de planeación, despliegue, articulación, seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

ARTÍCULO SEGUNDO. Incorporar como anexo técnico de la presente resolución el documento denominado “Plan Estratégico Institucional 2026-2030”, el cual hace parte integral del presente acto administrativo.

ARTÍCULO TERCERO. Precisar que el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 desarrolla y despliega las orientaciones del Proyecto Educativo Institucional, el Modelo Educativo Humano e Integral, el Plan de Desarrollo Institucional, las políticas institucionales y demás instrumentos de planeación adoptados por la IUBello.

ARTÍCULO CUARTO. Establecer que el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 se estructura en las siguientes líneas estratégicas:

1. Formación integral para el desarrollo local, humano y sostenible.
2. Ciencia, innovación y conocimiento para la transformación social.
3. Bienestar, ecosistemas glocales, sustentables e interculturales.
4. Gobernanza, gestión universitaria humanista, digital y sostenible.

ARTÍCULO QUINTO. Disponer que la implementación del Plan Estratégico Institucional 2026-2030 se realizará mediante planes de acción anuales, proyectos institucionales, acuerdos de gestión, planes operativos, presupuestos, planes de mejoramiento, tableros de control e informes de seguimiento, de conformidad con las competencias de cada dependencia.

ARTÍCULO SEXTO. Asignar a la Jefatura de Planeación la coordinación técnica del seguimiento al Plan Estratégico Institucional 2026-2030, incluyendo la consolidación de indicadores, responsables, fuentes de información, periodicidad de reporte, tableros de control, informes de avance y alertas institucionales.

ARTÍCULO SÉPTIMO. Ordenar a las dependencias académicas, administrativas, financieras, misionales, estratégicas y de apoyo de la IUBello incorporar las líneas, proyectos, indicadores y compromisos del Plan Estratégico Institucional 2026-2030 en sus planes de acción, acuerdos de gestión, informes de avance, planes de mejoramiento y reportes institucionales.

La Jefatura de Planeación, en coordinación con las dependencias responsables, deberá consolidar el Catálogo Técnico de Indicadores Institucionales, incluyendo para cada indicador su fórmula, unidad de medida, línea base, meta, fuente de información, periodicidad, responsable, medio de verificación y criterio de interpretación.

ARTÍCULO NOVENO. Precisar que las metas, proyectos e indicadores contenidos en el Plan Estratégico Institucional 2026-2030 son referentes de planeación y seguimiento, y su ejecución estará condicionada a la disponibilidad presupuestal, la capacidad institucional, la obtención de registros calificados cuando aplique, la priorización anual, la demanda efectiva, la viabilidad técnica y las decisiones de las autoridades competentes.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

ARTÍCULO DÉCIMO. Ordenar la socialización del Plan Estratégico Institucional 2026-2030 con las dependencias académicas, administrativas, docentes y de apoyo de la Institución, así como su publicación en los medios institucionales disponibles, conforme a los criterios de transparencia, acceso a la información pública y rendición de cuentas.

ARTÍCULO DÉCIMO PRIMERO La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición y deroga las disposiciones internas que le sean contrarias, sin perjuicio de la vigencia de los actos administrativos superiores, acuerdos, estatutos, políticas y planes institucionales previamente adoptados por las instancias competentes.

Dada en Bello, Antioquia, a los 6 días del mes de agosto de 2026.

PUBLÍQUESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE



ANDREA JOHANA AGUILAR BARRETO
Rectora

Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello



CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2026-2030

CONTACTO

📞 **Teléfono:** 304 478 8622

✉️ **Email:** contactenos@iubello.edu.co

📍 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

PRESENTACION

La educación superior pública enfrenta hoy el desafío de responder a una sociedad caracterizada por la acelerada generación de conocimiento, la transformación digital, los cambios demográficos, las dinámicas económicas globales y las crecientes demandas de desarrollo sostenible de los territorios. En este contexto, las instituciones de educación superior están llamadas a fortalecer sus capacidades para formar ciudadanos íntegros, generar conocimiento pertinente, impulsar la innovación y contribuir activamente al bienestar colectivo.

La Institución Universitaria Pública de Bello - IUBello representa una decisión pública de largo alcance: ampliar las oportunidades de educación superior, fortalecer la movilidad social y convertir el conocimiento en una capacidad efectiva de transformación territorial. Su creación mediante el Acuerdo Municipal 016 de 2022 y su reconocimiento por el Ministerio de Educación Nacional mediante la Resolución 023828 del 11 de diciembre de 2023 establecieron las bases jurídicas para una institución universitaria pública del orden municipal, dotada de autonomía académica, administrativa y financiera.

El Plan Estratégico Institucional 2026-2030, denominado "IUBello: donde los sueños se convierten en futuro", organiza las prioridades de consolidación de la Institución y traduce su identidad humanista, su Proyecto Educativo Institucional, su Modelo Educativo Humano e Integral y el Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029 en una arquitectura de objetivos, programas, proyectos, indicadores, responsabilidades y mecanismos de seguimiento.

El documento reconoce que la ampliación de cobertura solo es legítima y sostenible cuando se acompaña de capacidades académicas, docentes, investigativas, tecnológicas, administrativas y de bienestar suficientes. En consecuencia, adopta un enfoque de crecimiento gradual, trazable y responsable, en el que la expansión de la oferta y la matrícula se encuentra condicionada por la calidad, la disponibilidad de recursos, la sostenibilidad financiera y las decisiones del sistema nacional de aseguramiento de la calidad.

La propuesta integra las funciones sustantivas de formación, investigación, innovación, extensión y proyección social con la gobernanza, el bienestar, la permanencia, la inclusión, la internacionalización, la transformación digital, la gestión ambiental y la sostenibilidad financiera. De este modo, la planeación deja de ser una suma de iniciativas independientes y se convierte en un sistema institucional articulado por resultados verificables.

Este Plan es, por tanto, una herramienta de gobierno universitario y un compromiso público. Su ejecución exige corresponsabilidad entre el Consejo Directivo, el Consejo Académico, la Rectoría, las dependencias académicas y administrativas, los maestros, los estudiantes, los egresados, el Municipio de Bello y los aliados territoriales. Su propósito final es que cada decisión institucional contribuya a una educación superior pública pertinente, incluyente, de calidad y capaz de transformar vidas y territorios.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

El Plan Estratégico Institucional IUBello 2026-2030 es el instrumento técnico mediante el cual se despliegan las orientaciones del Proyecto Educativo Institucional 2025-2035 y del Plan de Desarrollo Institucional 2026-2029. Mantiene la denominación “IUBello: donde los sueños se convierten en futuro” para asegurar continuidad de identidad, lenguaje institucional y propósito público.

La arquitectura estratégica se organiza en cuatro pilares de prioridad, cinco objetivos estratégicos y cuatro líneas estratégicas. Los pilares son ciudadanía consciente; creación y generación de valor; acción sostenible y sustentable en ecosistemas globales, interculturales y cooperativos; y pensamiento de futuro basado en la emergencia, la conversación y la comprensión de las jerarquías. Estos pilares actúan como criterios orientadores de la formación, la investigación, la gestión y la relación con el territorio.

El primer objetivo fortalece la formación integral, humanista y ciudadana; el segundo impulsa la investigación, la innovación y la transferencia del conocimiento; el tercero fomenta el bienestar, la diversidad, la identidad universitaria y la protección de la vida; el cuarto consolida una gobernanza ética, transparente, inteligente y sostenible; y el quinto articula la gestión universitaria con las políticas públicas, el territorio, la extensión, la cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El Plan incorpora un portafolio de proyectos estratégicos, un sistema de indicadores de proceso, resultado e impacto, un modelo de gobernanza, una ruta de financiación y un esquema de seguimiento semestral. Las metas de cobertura, oferta, infraestructura y financiación se formulan bajo los principios de gradualidad, trazabilidad, prudencia financiera y diferenciación entre recursos ciertos, proyectados y requeridos.

La implementación se realizará mediante planes de acción anuales, proyectos institucionales, acuerdos de gestión, planes de mejoramiento, presupuestos, planes operativos y tableros de control. La Jefatura de Planeación consolidará la información, mientras que cada dependencia será responsable de la calidad, oportunidad y trazabilidad de los datos bajo su administración.

Propósito estratégico

Orientar el desarrollo institucional durante el período 2026-2030 mediante estrategias que permitan consolidar una institución universitaria pública innovadora, pertinente, sostenible y de alta calidad, fortaleciendo las funciones sustantivas de docencia, investigación, extensión y gestión institucional para contribuir al desarrollo integral del territorio.



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN

VISIÓN ESTRATÉGICA 2030

Para el año 2030 la Institución Universitaria Pública de Bello será reconocida como una universidad pública innovadora, pertinente y sostenible, líder en la formación de ciudadanos y profesionales comprometidos con el desarrollo territorial, destacada por la calidad de sus programas académicos, su producción científica, su impacto social, la transformación digital de sus procesos y una gestión institucional basada en la excelencia y la mejora continua.

A partir de la propuesta de avance y desarrollo institucional 2026-2030, se consolidan la propuesta adopta una metodología de planeación estratégica pública, participativa y basada en evidencia, que integra la revisión normativa y documental, el análisis del entorno, la lectura de capacidades, la identificación de brechas, la priorización de resultados, la formulación de programas y proyectos, y la definición de indicadores de proceso, resultado e impacto.

Fase	Contenido
1. Revisión institucional	PEI, PDI, modelo educativo, estatutos, políticas, reglamentos, estructura orgánica, planta, manual de funciones y proyecciones financieras.
2. Diagnóstico	Contexto territorial, demanda educativa, capacidades institucionales, brechas de acceso, calidad, financiación y posicionamiento.
3. Prospectiva	Escenarios de crecimiento, tendencias de educación superior, transformación digital, sostenibilidad e internacionalización.
4. Priorización	Selección de retos críticos, objetivos, programas, proyectos e indicadores estratégicos.
5. Despliegue	Asignación de responsables, metas, fuentes de verificación, riesgos y recursos.
6. Seguimiento	Tableros de control, informes semestrales, evaluación anual, rendición de cuentas y planes de mejora.
7. Aprendizaje	Ajustes por evidencia, cambios normativos, disponibilidad financiera y resultados de autoevaluación.

Criterios para la definición de metas

1. Las metas de oferta académica se condicionan a la obtención o renovación de registros calificados.
2. Las metas de matrícula se actualizarán con base en admisión efectiva, capacidad física, grupos, docentes y recursos disponibles.
3. Las metas financieras no constituyen apropiaciones ni transferencias garantizadas; son referencias de planeación sujetas a presupuesto.
4. Las metas de impacto se medirán mediante líneas base y metodologías previamente documentadas.
5. Los indicadores sin línea base deberán medirla durante 2026 y establecer metas ajustadas durante la primera revisión anual.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Pilares de prioridad

Pilar	Alcance
Pilar 1. Ciudadanía consciente	Autoconocimiento, ética, pensamiento crítico, inteligencia emocional, convivencia, paz, liderazgo y proyecto de vida.
Pilar 2. Creación y generación de valor	Creatividad, innovación, emprendimiento, experimentación, prototipado y solución de problemas.
Pilar 3. Acción sostenible y sustentable	Cuidado de la vida, interculturalidad, cooperación, sostenibilidad ambiental, social, cultural y económica.
Pilar 4. Pensamiento de futuro	Pensamiento complejo y estratégico, conversación, prospectiva, comprensión de emergencias y construcción de escenarios.

Objetivos estratégicos

Código	Objetivo
OE1	Fortalecer la formación integral, humanista y ciudadana para el desarrollo local y regional.
OE2	Impulsar la investigación, la innovación y la transferencia del conocimiento como motores de transformación social y desarrollo sostenible.
OE3	Fomentar el bienestar, la diversidad y la identidad universitaria como pilares de la convivencia, la equidad, la interculturalidad y la protección de la vida.
OE4	Consolidar una gobernanza universitaria ética, transparente e inteligente, orientada a la calidad y la sostenibilidad institucional.
OE5	Articular la gestión universitaria con las políticas públicas, el territorio, la extensión, la cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Mapa de alineación

Línea estratégica	Objetivos	Nivel	Responsables principales
Línea 1. Formación integral para el desarrollo local, humano y sostenible	OE1 y OE5	Académico misional	Vicerrectoría Académica, facultades, programas, Admisiones y Registro, Bienestar y Permanencia.
Línea 2. Ciencia, innovación y conocimiento para la transformación social	OE2 y OE5	Académico misional	Dirección de Investigación y Transferencia, facultades, programas y aliados.
Línea 3. Bienestar, ecosistemas globales, sustentables e interculturales	OE3 y OE5	Académico misional	Dirección de Bienestar y Permanencia, Extensión, Egresados, Internacionalización y Gestión Ambiental.
Línea 4. Gobernanza, gestión universitaria humanista, digital y sostenible	OE4 y OE5	Gobierno, estratégico, apoyo y soporte	Consejo Directivo, Rectoría, Planeación, Secretaría General, Direcciones Financiera y Administrativa, TIC, Calidad, Control Interno y Comunicaciones.

Ejes transversales

El Plan Estratégico se desarrollará considerando de manera transversal los siguientes principios:

-  Calidad y mejora continua.
-  Humanismo y formación integral.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

-  Innovación y creatividad.
-  Transformación digital e inteligencia artificial.
-  Inclusión y enfoque diferencial.
-  Sostenibilidad ambiental.
-  Ética y transparencia.
-  Participación y gobernanza.
-  Enfoque territorial.
-  Internacionalización.



CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Línea Estratégica 1. Formación integral para el desarrollo local, humano y sostenible

Con el objetivo de fortalecer la oferta académica mediante modelos educativos innovadores, flexibles e interdisciplinarios que respondan a las necesidades del entorno, promuevan el aprendizaje permanente y garanticen una formación integral con altos estándares de calidad, se apoya en las siguientes líneas estratégicas

-  Consolidación y ampliación de la oferta académica.
-  Calidad y aseguramiento académico.
-  Innovación curricular.
-  Formación híbrida, virtual y mediada por tecnologías.
-  Inteligencia artificial aplicada a la educación.
-  Permanencia y éxito estudiantil.
-  Desarrollo profesoral.

Programas estratégicos

Código	Programa	Alcance
1.1	Oferta académica pertinente y cobertura responsable	Diseño, aprobación, apertura y evaluación de programas de pregrado, posgrado, educación virtual y educación para toda la vida.
1.2	Currículo transformador y resultados de aprendizaje	Implementación del modelo educativo, evaluación de resultados, actualización curricular e integración de competencias cognitivas, éticas, digitales, ambientales y ciudadanas.
1.3	Éxito estudiantil, permanencia y graduación	Admisión, inducción, alertas tempranas, tutorías, acompañamiento, flexibilidad, apoyos y seguimiento de trayectorias.
1.4	Desarrollo profesoral	Vinculación, cualificación, evaluación, formación pedagógica, investigación, transformación digital e inclusión.
1.5	Innovación educativa y transformación digital académica	Ambientes híbridos, recursos digitales, inteligencia artificial responsable, analítica de aprendizaje y accesibilidad.
1.6	Calidad académica y autoevaluación	Registros calificados, autoevaluación, planes de mejoramiento y preparación progresiva para acreditación.
1.7	Extensión académica y aprendizaje permanente	Cursos, diplomados, certificaciones, articulación con educación media y respuestas formativas a necesidades territoriales.

Indicadores y metas preliminares

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Estudiantes activos	Número de estudiantes con matrícula vigente.	480	1.400	2.000	2.500	2.500
Programas académicos activos	Programas con registro calificado y oferta efectiva.	4	6	8	10	10

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Tasa de retención anual	Estudiantes que continúan en el siguiente periodo o año.	70%	70%	75%	80%	80%
Satisfacción con la calidad académica	Resultado promedio de encuesta institucional.	80%	82%	84%	85%	86%
Docentes con formación de maestría o doctorado	Proporción del cuerpo docente con formación avanzada.	40%	45%	50%	60%	60%
Cursos con mediación digital	Asignaturas con aula virtual, recursos digitales o modalidad híbrida.	15%	20%	25%	30%	30%
Programas con evaluación sistemática de resultados de aprendizaje	Programas que cierran el ciclo de medición, análisis y mejora.	25%	50%	75%	90%	100%
Participantes en educación permanente	Personas matriculadas en cursos, diplomados y certificaciones.	300	1.000	2.000	3.000	5.300



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Línea Estratégica 2. Ciencia, innovación y conocimiento para la transformación social

Con el objetivo de fortalecer las capacidades institucionales para la investigación, la innovación, el emprendimiento y la transferencia del conocimiento como motores del desarrollo territorial y la transformación social, se apoya en las siguientes líneas estratégicas

-  Consolidación de grupos y semilleros.
-  Investigación aplicada.
-  Innovación y desarrollo tecnológico.
-  Emprendimiento universitario.
-  Apropiación social del conocimiento.
-  Transferencia tecnológica.
-  Relación Universidad-Empresa-Estado-Sociedad.

Programas estratégicos

Código	Programa	Alcance
2.1	Capacidad institucional de investigación	Consolidación de líneas, grupos, investigadores, dedicación, infraestructura y gestión ética de la investigación.
2.2	Investigación formativa	Semilleros, jóvenes investigadores, proyectos de aula, trabajos de grado y participación estudiantil.
2.3	Proyectos y producción de conocimiento	Formulación, financiación, ejecución, productos y divulgación científica y académica.
2.4	Innovación, creación y desarrollo tecnológico	Prototipos, software, productos creativos, propiedad intelectual y soluciones institucionales y territoriales.
2.5	Transferencia y apropiación social	Alianzas, licenciamiento, asistencia científica, actividades de apropiación y soluciones implementadas.
2.6	Emprendimiento e innovación social	Preincubación, incubación, retos, laboratorios de creatividad y relacionamiento con ecosistemas.
2.7	Cooperación científica	Redes, proyectos interinstitucionales, movilidad investigativa y cooperación internacional.

Indicadores y metas preliminares

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Grupos de investigación reconocidos	Grupos registrados o categorizados en el sistema nacional.	1	2	3	5	5
Semilleros activos	Semilleros con plan, coordinador, estudiantes y actividades.	2	6	10	15	15
Proyectos de investigación, innovación o creación aprobados	Proyectos con acto de aprobación y recursos o plan de trabajo.	2	4	6	8	20

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Productos de nuevo conocimiento, desarrollo o apropiación	Productos susceptibles de reconocimiento institucional o nacional.	2	4	8	12	26
Estudiantes vinculados a investigación	Porcentaje de estudiantes activos en semilleros o proyectos.	2	4	8	8	22
Recursos externos para investigación e innovación	Valor anual gestionado mediante convocatorias y cooperación.	\$50 M	\$150 M	\$300 M	\$500 M	\$700 M
Redes y alianzas científicas activas	Redes con participación verificable durante la vigencia.	2	4	6	8	10



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Línea Estratégica 3. Bienestar, ecosistemas glociales, sustentable e interculturales

Con el objetivo de consolidar una universidad abierta al territorio mediante procesos de extensión, bienestar, inclusión, cooperación e internacionalización que favorezcan el desarrollo integral de las personas y la transformación de las comunidades, se apoya en las siguientes líneas estratégicas

-  Bienestar universitario.
-  Permanencia estudiantil.
-  Inclusión y diversidad.
-  Extensión y educación continua.
-  Relacionamiento con empresas.
-  Cooperación nacional e internacional.
-  Internacionalización del currículo.
-  Responsabilidad social universitaria.
-  Sostenibilidad ambiental.

Programas estratégicos

Código	Programa	Alcance
3.1	Bienestar integral y salud	Promoción, prevención, salud mental, actividad física, cultura, deporte y desarrollo humano.
3.2	Permanencia y graduación	Alertas tempranas, tutorías, orientación, apoyos socioeconómicos y seguimiento de trayectorias.
3.3	Inclusión, diversidad y equidad	Enfoques diferenciales, accesibilidad, ajustes razonables y prevención de violencias y discriminación.
3.4	Identidad, participación y vida universitaria	Representación, liderazgo, convivencia, ciudadanía universitaria y sentido de pertenencia.
3.5	Internacionalización y cooperación	Movilidad, currículo internacional, redes, convenios y proyectos de cooperación.
3.6	Egresados y empleabilidad	Caracterización, seguimiento, relacionamiento, empleabilidad, emprendimiento y retroalimentación curricular.
3.7	Sostenibilidad y responsabilidad social universitaria	Gestión ambiental, campus sostenible, proyectos sociales y contribución a los ODS.
3.8	Relacionamiento territorial	Programas de extensión, proyectos especiales, asistencia técnica y articulación con comunidades y organizaciones.

Indicadores y metas preliminares

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Cobertura de bienestar	Porcentaje de la comunidad que participa en servicios o actividades.	30%	40%	50%	65%	65%

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Cobertura de atención psicosocial	Proporción de estudiantes atendidos en orientación y salud mental.	20%	30%	40%	55%	55%
Alertas de riesgo atendidas	Casos con intervención documentada frente a alertas identificadas.	70%	75%	80%	85%	90%
Tasa de deserción anual	Porcentaje de estudiantes que abandonan sin culminar el periodo definido.	≤15%	≤13%	≤12%	≤11%	≤10%
Implementación de la política de inclusión	Avance de acciones, protocolos, accesibilidad y formación.	40%	60%	75%	90%	100%
Accesibilidad física y tecnológica	Proporción de ajustes priorizados implementados.	30%	45%	60%	75%	90%
Movilidades académicas nacionales e internacionales	Participaciones entrantes y salientes verificadas.	2	6	12	20	30
Actualización de datos de egresados	Porcentaje de egresados con información vigente.			40%	85%	85%
Beneficiarios de proyectos sociales y de extensión	Personas atendidas durante la vigencia.	300	1.000	2.000	3.000	5.300
Implementación del Plan de Manejo Ambiental	Cumplimiento de programas y metas ambientales.	10%	20%	50%	100%	100%
Convenios	Convenios activos con ejecución verificable	5	12	20	30	40
Empresas y organizaciones vinculadas		20	30	40	50	50
Municipios con proyectos o servicios institucionales		0	2	6	8	16
Proyectos especiales ejecutados		2	4	5	6	17
Convenios internacionales vigentes y activos		2	4	6	6	6

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Línea Estratégica 4. Gobernanza, gestión universitaria humanista, digital y sostenible

Con el objetivo de fortalecer la capacidad institucional mediante una gestión moderna, transparente, basada en datos, orientada por la mejora continua y soportada en procesos digitales, infraestructura adecuada y sostenibilidad financiera, se apoya en las siguientes líneas estratégicas

-  Planeación estratégica.
-  Gobierno institucional.
-  Gestión por procesos.
-  Analítica institucional.
-  Gobierno y gestión de datos.
-  Transformación digital.
-  Ciberseguridad.
-  Infraestructura física y tecnológica.
-  Gestión documental.
-  Gestión financiera.
-  Gestión del talento humano.
-  Gestión integral de riesgos.
-  Aseguramiento de la calidad.
-  Transparencia y rendición de cuentas.

Programas estratégicos

Código	Programa	Alcance
4.1	Gobierno y direccionamiento estratégico	Decisiones colegiadas, planeación, participación, rendición de cuentas y articulación institucional.
4.2	Sistema Integrado de Gestión y aseguramiento de la calidad	Gestión por procesos, riesgos, controles, indicadores, autoevaluación y mejoramiento.
4.3	Transformación digital, datos e inteligencia institucional	Digitalización, interoperabilidad, gobierno de datos, analítica, inteligencia artificial y ciberseguridad.
4.4	Sostenibilidad financiera	Presupuesto, contabilidad, tesorería, cartera, concurrencia, gratuidad y recursos propios.
4.5	Talento humano y cultura organizacional	Vinculación, desempeño, desarrollo, bienestar laboral, integridad y seguridad y salud en el trabajo.
4.6	Infraestructura y recursos para el aprendizaje	Sede, aulas, laboratorios, biblioteca, conectividad, dotación, mantenimiento y accesibilidad.
4.7	Gestión jurídica, contractual y documental	Legalidad, contratación, supervisión, archivo, datos personales, transparencia y defensa jurídica.
4.8	Comunicaciones, promoción y posicionamiento	Marca, comunicación pública, promoción, atención, relacionamiento y reputación.
4.9	Control, evaluación y mejora	Auditoría, seguimiento, hallazgos, controles, prevención y aprendizaje institucional.

CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Indicadores y metas preliminares

Indicador	Definición	2026	2027	2028	2029	META PARA EL CUATRENIO
Implementación del Sistema Integrado de Gestión	Avance del modelo de gestión por procesos.	30%	50%	75%	90%	90%
Procesos digitalizados o automatizados	Proporción de procesos priorizados con soporte tecnológico integral.	40%	45%	50%	70%	70%
Programa de Gestión Documental y Transparencia: Índice de transparencia y acceso a la información	Porcentaje de disponibilidad anual.	25%	40%	50%	80%	80%
Índice de transparencia y acceso a la información	Resultado de autoevaluación o medición aplicable.	80%	85%	90%	100%	100%
Ejecución presupuestal	Porcentaje de compromisos u obligaciones frente al presupuesto definitivo.	85%	88%	90%	92%	95%
Participación de recursos propios	Proporción de recursos propios sobre ingresos institucionales, según definición técnica.	5%	7%	9%	11%	12%
Satisfacción con servicios administrativos	Resultado promedio de encuesta interna.	70%	75%	80%	85%	88%
Cobertura de evaluación de desempeño	Servidores evaluados frente a sujetos de evaluación.	80%	90%	95%	100%	100%
Cumplimiento del plan de infraestructura y dotación	Avance de proyectos y adquisiciones priorizados.	30%	50%	70%	85%	100%
Cierre oportuno de acciones de mejoramiento	Acciones cerradas dentro del plazo.	70%	80%	85%	90%	95%

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

PROYECTOS ESTRATEGICOS

Código	Proyecto	Alineación	Alcance	Liderazgo
PE-01	Consolidación de la oferta académica 2026-2029	Línea 1	Diseño, registro, apertura y evaluación de programas pertinentes.	Vicerrectoría Académica
PE-02	Sistema institucional de resultados de aprendizaje	Línea 1	Medición, análisis, mejoramiento y trazabilidad curricular.	Vicerrectoría Académica / Calidad
PE-03	Programa de permanencia y éxito estudiantil	Líneas 1 y 3	Alertas tempranas, tutorías, apoyos y seguimiento de cohortes.	Bienestar y Permanencia
PE-04	Plan de desarrollo profesoral	Línea 1	Vinculación, cualificación, evaluación e innovación pedagógica.	Vicerrectoría / Gestión Humana
PE-05	Campus digital y educación multimodal	Líneas 1 y 4	Aulas virtuales, contenidos, analítica, accesibilidad e IA responsable.	TIC / Vicerrectoría
PE-06	Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad	Líneas 1 y 4	Autoevaluación, evidencias, planes de mejora y registros.	Planeación / Calidad
PE-07	Sistema institucional de investigación e innovación	Línea 2	Grupos, líneas, convocatorias, proyectos y productos.	Investigación y Transferencia
PE-08	Red de semilleros y jóvenes investigadores	Línea 2	Formación investigativa y participación estudiantil.	Investigación / Facultades
PE-09	Laboratorio de innovación, creación y prototipado	Línea 2	Retos, prototipos, software, creación y transferencia.	Investigación / Extensión
PE-10	Programa de apropiación social del conocimiento	Línea 2	Divulgación, ciencia abierta y soluciones con comunidades.	Investigación / Comunicaciones
PE-11	Ecosistema de bienestar y salud integral	Línea 3	Salud mental, cultura, deporte, prevención y convivencia.	Bienestar y Permanencia
PE-12	Campus incluyente y accesible	Líneas 3 y 4	Accesibilidad, ajustes razonables y enfoque diferencial.	Bienestar / Infraestructura / TIC
PE-13	Internacionalización y cooperación académica	Línea 3	Movilidad, redes, currículo internacional y cooperación.	Extensión / Vicerrectoría
PE-14	Sistema de egresados y empleabilidad	Línea 3	Caracterización, relacionamiento y retroalimentación.	Extensión / Egresados

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Código	Proyecto	Alineación	Alcance	Liderazgo
PE-15	Campus sostenible	Líneas 3 y 4	Plan ambiental, residuos, energía, agua y cultura ambiental.	Dirección Administrativa
PE-16	Implementación del Sistema Integrado de Gestión	Línea 4	Procesos, riesgos, indicadores, controles y mejora.	Planeación
PE-17	Gobierno de datos y analítica institucional	Línea 4	Calidad de datos, interoperabilidad, tableros y decisiones basadas en evidencia.	Planeación / TIC
PE-18	Fortalecimiento financiero y concurrencia	Línea 4	Presupuesto, fuentes de financiación, recursos propios y sostenibilidad.	Dirección Financiera / Rectoría
PE-19	Plan maestro de infraestructura y recursos educativos	Línea 4	Sede, aulas, laboratorios, biblioteca, conectividad y dotación.	Planeación / Dirección Administrativa
PE-20	Integridad, transparencia y rendición de cuentas	Línea 4	Ética pública, acceso a información, participación y control.	Rectoría / Secretaría General / Control Interno
PE-21	Posicionamiento y relacionamiento institucional	Líneas 3 y 4	Marca, promoción, comunicación, atención y reputación.	Promoción y Divulgación
PE-22	Universidad abierta al territorio	Objetivo transversal	Extensión, proyectos especiales, articulación con empresas y comunidades.	Extensión y Proyección



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

SISTEMA INSTITUCIONAL DE INDICADORES

El sistema de indicadores permitirá valorar no solo el cumplimiento de actividades, sino la obtención de resultados y la generación de impactos. Se estructura en tres niveles: estratégico, táctico y operativo. El presente Plan contiene los indicadores estratégicos; los indicadores de procesos y subprocesos se desarrollarán en el Catálogo Institucional de Indicadores.

Nivel	Usuario principal	Objeto de medición	Frecuencia
Estratégico	Consejo Directivo, Rectoría y alta dirección	Avance de objetivos, líneas, resultados institucionales e impacto territorial.	Semestral y anual
Táctico	Direcciones, facultades, jefaturas y coordinaciones	Resultados de programas, proyectos, planes y macroprocesos.	Trimestral o semestral
Operativo	Procesos y equipos responsables	Actividades, tiempos, cobertura, productividad, calidad y cumplimiento.	Mensual, trimestral o según proceso

Matriz consolidada de indicadores estratégicos IUBello 2026-2029

La Matriz Consolidada de Indicadores Estratégicos constituye el instrumento de medición de los objetivos y resultados de mayor relevancia del Plan Estratégico Institucional 2026-2030. Está integrada por indicadores de gestión estratégica, resultado e impacto, seleccionados por su capacidad para evidenciar el avance global de la Institución en materia académica, investigativa, social, administrativa, financiera y territorial.

Los indicadores estratégicos serán objeto de seguimiento semestral y evaluación anual por parte de la Rectoría y la Jefatura de Planeación, con reporte al Consejo Directivo. Los indicadores tácticos y operativos asociados a procesos, subprocesos, programas, proyectos y planes institucionales se desarrollarán en el Catálogo Institucional de Indicadores y en los planes de acción de cada vigencia.

La meta del horizonte corresponde, según la naturaleza de cada indicador, al valor esperado al cierre de 2030 o al resultado acumulado durante el periodo 2026-2030. La ficha técnica de cada indicador determinará su fórmula, unidad de medida, línea base, fuente de información, periodicidad, responsable, criterios de interpretación y condiciones para la actualización de sus metas.



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

La matriz se organizaría con las siguientes variables:

Campo	Finalidad
Código	Identificación única del indicador
Línea estratégica	Alineación con una de las cuatro líneas del Plan
Objetivo estratégico	Correspondencia con los objetivos OE1 a OE5
Programa estratégico	Programa al que aporta
Indicador	Resultado institucional que será medido
Tipo	Gestión estratégica, resultado o impacto
Unidad	Porcentaje, número, valor monetario o índice
Valor inicial 2026	Punto de partida o meta de la primera vigencia
Meta del horizonte	Resultado esperado en 2030 o acumulado 2026-2030
Naturaleza de la meta	Anual, de corte o acumulada
Responsable líder	Dependencia que administra y reporta el indicador
Frecuencia	Periodicidad oficial del reporte



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Línea estratégica 1. Formación integral para el desarrollo local, humano y sostenible

Código	Programa	Indicador estratégico	Tipo	Unidad	2026	Meta del horizonte	Naturaleza	Responsable líder
IE-01	1.1	Estudiantes activos	Resultado	Número	480	2.500	Corte 2030	Admisiones y Registro
IE-02	1.1	Programas académicos activos	Resultado	Número	4	10	Corte 2030	Vicerrectoría Académica
IE-03	1.3	Tasa de retención anual	Resultado	Porcentaje	70 %	80 %	Anual 2030	Bienestar y Permanencia
IE-04	1.6	Satisfacción con la calidad académica	Resultado	Porcentaje	80 %	86 %	Anual 2030	Vicerrectoría Académica
IE-05	1.4	Docentes con formación de maestría o doctorado	Resultado	Porcentaje	40 %	60 %	Corte 2030	Vicerrectoría Académica
IE-06	1.5	Espacios académicos con mediación digital	Resultado	Porcentaje	15 %	30 %	Corte 2030	Vicerrectoría Académica
IE-07	1.2	Programas con evaluación sistemática de resultados de aprendizaje	Resultado	Porcentaje	25 %	100 %	Corte 2030	Vicerrectoría Académica
IE-08	1.7	Participantes en educación permanente	Impacto	Número	300	5.300	Anual 2030	Extensión y Proyección

Línea estratégica 2. Ciencia, innovación y conocimiento para la transformación social

Código	Programa	Indicador estratégico	Tipo	Unidad	2026	Meta del horizonte	Naturaleza	Responsable líder
IE-09	2.1	Grupos de investigación reconocidos o categorizados	Resultado	Número	1	5	Corte 2030	Investigación y Transferencia
IE-10	2.2	Semilleros de investigación activos	Resultado	Número	2	15	Corte 2030	Investigación y Transferencia
IE-11	2.3	Proyectos de investigación, innovación o creación aprobados	Resultado	Número	2	20	Acumulada 2026-2030	Investigación y Transferencia
IE-12	2.3	Productos de nuevo conocimiento, desarrollo tecnológico, creación o apropiación social	Resultado	Número	2	26	Acumulada 2026-2030	Investigación y Transferencia
IE-13	2.2	Estudiantes vinculados a semilleros o proyectos de investigación	Resultado	Porcentaje	2 %	22 %	Corte 2030	Investigación y Transferencia
IE-14	2.3	Recursos externos gestionados para investigación e innovación	Resultado	Millones de pesos	\$50	\$700	Anual 2030	Investigación y Transferencia
IE-15	2.7	Redes y alianzas científicas activas	Resultado	Número	2	10	Corte 2030	Investigación y Transferencia

Línea estratégica 3. Bienestar, ecosistemas glocales, sustentables e interculturales

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Código	Programa	Indicador estratégico	Tipo	Unidad	2026	Meta del horizonte	Naturaleza	Responsable líder
IE-16	3.1	Cobertura de los programas y servicios de bienestar	Resultado	Porcentaje	30 %	65 %	Anual 2030	Bienestar y Permanencia
IE-17	3.1	Cobertura de atención y acompañamiento psicosocial	Resultado	Porcentaje	20 %	55 %	Anual 2030	Bienestar y Permanencia
IE-18	3.2	Alertas de riesgo estudiantil atendidas oportunamente	Resultado	Porcentaje	70 %	90 %	Anual 2030	Bienestar y Permanencia
IE-19	3.2	Tasa de deserción anual	Impacto	Porcentaje	≤15 %	≤10 %	Anual 2030	Bienestar y Permanencia
IE-20	3.3	Implementación de la Política Institucional de Inclusión	Gestión estratégica	Porcentaje	40 %	100 %	Corte 2030	Bienestar y Permanencia
IE-21	3.3	Implementación de condiciones de accesibilidad física, tecnológica y comunicativa	Resultado	Porcentaje	30 %	90 %	Corte 2030	Dirección Administrativa
IE-22	3.5	Movilidades académicas nacionales e internacionales	Resultado	Número	2	30	Acumulada 2026-2030	Extensión y Proyección
IE-23	3.6	Egresados con información actualizada	Resultado	Porcentaje	Línea base 2026	85 %	Corte 2030	Extensión y Proyección
IE-24	3.8	Beneficiarios de proyectos sociales, de extensión y proyección territorial	Impacto	Número	300	5.300	Anual 2030	Extensión y Proyección
IE-25	3.8	Convenios activos con ejecución verificable	Resultado	Número	5	40	Corte 2030	Extensión y Proyección
IE-26	3.8	Empresas y organizaciones vinculadas a procesos institucionales	Resultado	Número	20	50	Corte 2030	Extensión y Proyección
IE-27	3.8	Municipios con proyectos, programas o servicios institucionales	Impacto	Número	0	16	Acumulada 2026-2030	Extensión y Proyección
IE-28	3.7	Implementación del Plan Institucional de Gestión Ambiental	Gestión estratégica	Porcentaje	10 %	100 %	Corte 2030	Dirección Administrativa
IE-29	3.5	Convenios internacionales vigentes y con ejecución verificable	Resultado	Número	2	6	Corte 2030	Extensión y Proyección

Línea estratégica 4. Gobernanza, gestión universitaria humanista, digital y sostenible

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Código	Programa	Indicador estratégico	Tipo	Unidad	2026	Meta del horizonte	Naturaleza	Responsable líder
IE-30	4.2	Implementación del Sistema Integrado de Gestión	Gestión estratégica	Porcentaje	30 %	90 %	Corte 2030	Planeación
IE-31	4.3	Procesos institucionales digitalizados o automatizados	Resultado	Porcentaje	40 %	70 %	Corte 2030	TIC
IE-32	4.7	Índice de transparencia y acceso a la información pública	Resultado	Porcentaje	80 %	100 %	Anual 2030	Secretaría General
IE-33	4.4	Ejecución presupuestal institucional	Resultado	Porcentaje	85 %	95 %	Anual 2030	Dirección Financiera
IE-34	4.4	Participación de recursos propios en los ingresos institucionales	Impacto	Porcentaje	5 %	12 %	Anual 2030	Dirección Financiera
IE-35	4.8	Satisfacción con los servicios administrativos	Resultado	Porcentaje	70 %	88 %	Anual 2030	Dirección Administrativa
IE-36	4.5	Cobertura de evaluación del desempeño	Resultado	Porcentaje	80 %	100 %	Anual 2030	Gestión Humana
IE-37	4.6	Cumplimiento del Plan Maestro de Infraestructura, Dotación y Recursos Educativos	Gestión estratégica	Porcentaje	30 %	100 %	Corte 2030	Planeación
IE-38	4.2	Cierre oportuno de acciones de mejoramiento	Resultado	Porcentaje	70 %	95 %	Anual 2030	Calidad
IE-39	4.1	Cumplimiento del Plan Estratégico Institucional	Gestión estratégica	Porcentaje	Línea base 2026	≥90 %	Anual 2030	Planeación



CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Catálogo técnico de Indicadores Institucionales



CONTACTO

📞 **Teléfono:** 304 478 9148

✉ **Email:** rectoria@iubello.edu.co

📍 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
		36 procesos	260 indicadores
Gobierno y Direccionamiento Estratégico	Rectoría	Planeación Estratégica	Cumplimiento del Plan de Desarrollo
		Planeación Estratégica	Cumplimiento del Plan de Acción
		Planeación Estratégica	Cumplimiento de metas institucionales
		Gestión Institucional	Índice de desempeño institucional
		Gestión Institucional	Nivel de ejecución presupuestal
	Planeación	Calidad	Cumplimiento del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad
		Calidad	Planes de mejoramiento ejecutados
		Gestión del Riesgo	Riesgos materializados
		Gestión del Riesgo	Riesgos mitigados
		Gestión de Proyectos	Proyectos formulados
		Gestión de Proyectos	Proyectos financiados
		Infraestructura	Cumplimiento del Plan Maestro de Infraestructura
		TIC	Disponibilidad de servicios tecnológicos
		TIC	Incidentes tecnológicos resueltos
	Secretaría General	Gestión Jurídica	Procesos judiciales activos
		Gestión Jurídica	Índice de éxito judicial
		Contratación	Procesos contractuales ejecutados
		Contratación	Tiempo promedio de contratación
		Gestión Documental	Tiempo de respuesta documental
		Gestión Documental	Documentos digitalizados
	Control Interno	Auditoría	Auditorías ejecutadas
		Auditoría	Hallazgos cerrados
		Auditoría	Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría
	Comunicaciones	Comunicación Institucional	Alcance de publicaciones
		Comunicación Institucional	Nivel de interacción institucional
	Mercadeo	Promoción	Aspirantes impactados
		Conversión	Conversión aspirante-inscrito
	Contacto IUBello	Atención	Tiempo promedio de atención
		Atención	Nivel de satisfacción
Gestión Académica	Admisiones y Registro	Promoción y Captación	Aspirantes registrados
		Promoción y Captación	Tasa de conversión aspirante-inscrito
		Admisión	Aspirantes admitidos
		Matrícula	Estudiantes nuevos matriculados
		Matrícula	Estudiantes antiguos matriculados

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
		Matrícula	Cobertura institucional
		Registro Académico	Certificados expedidos
		Registro Académico	Tiempo promedio de expedición de certificados
		Registro Académico	Títulos otorgados
		Información Académica	Reportes SNIES enviados oportunamente
		Información Académica	Consistencia de la información académica
	Programas Académicos	Oferta Académica	Programas con registro calificado vigente
		Oferta Académica	Programas acreditados
		Oferta Académica	Nuevos programas creados
		Gestión Curricular	Planes de estudio actualizados
		Gestión Curricular	Microcurrículos actualizados
		Gestión Curricular	Asignaturas revisadas durante el año
		Resultados de Aprendizaje	Resultados de aprendizaje evaluados
		Resultados de Aprendizaje	Cumplimiento de resultados de aprendizaje
		Innovación Curricular	Asignaturas con integración de inteligencia artificial
		Innovación Curricular	Asignaturas mediadas por tecnologías digitales
		Innovación Curricular	Asignaturas con metodologías activas
		Internacionalización del Currículo	Asignaturas internacionalizadas
		Internacionalización del Currículo	Cursos desarrollados en segunda lengua
		Autoevaluación	Planes de mejoramiento ejecutados
		Autoevaluación	Cumplimiento de acciones de mejoramiento
		Evaluación Externa	Resultados Saber Pro
		Evaluación Externa	Posición institucional en Saber Pro
	Gestión Docente	Vinculación Docente	Docentes de tiempo completo
		Vinculación Docente	Docentes ocasionales
		Vinculación Docente	Docentes de cátedra
		Formación Docente	Docentes con especialización
		Formación Docente	Docentes con maestría
		Formación Docente	Docentes con doctorado
		Desarrollo Profesorial	Docentes capacitados durante el año
		Desarrollo Profesorial	Horas de formación docente
		Evaluación Docente	Evaluación promedio del desempeño docente
		Innovación Pedagógica	Docentes certificados en competencias digitales
		Innovación Pedagógica	Docentes que integran IA en la docencia
	Posgrados	Oferta Académica	Programas de posgrado activos

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
		Matrícula	Estudiantes matriculados en posgrado
		Graduación	Graduados de posgrado
		Internacionalización	Convenios académicos de posgrado
		Internacionalización	Movilidad académica en posgrado
		Calidad	Programas de posgrado acreditados
		Docencia	Docentes con doctorado vinculados a posgrados
	Facultades	Gestión Académica	Cumplimiento del plan de acción de la facultad
		Gestión Académica	Ejecución presupuestal de la facultad
		Gestión Académica	Cumplimiento de metas académicas
		Gestión Curricular	Programas con actualización curricular vigente
		Investigación	Participación de docentes en proyectos de investigación
		Extensión	Participación de docentes en proyectos de extensión
Investigación, Innovación y Transferencia	Investigación	Internacionalización	Actividades internacionales desarrolladas
		Calidad	Cumplimiento de planes de mejoramiento
		Capacidad Investigativa	Grupos de investigación reconocidos
		Capacidad Investigativa	Clasificación de grupos de investigación
		Capacidad Investigativa	Investigadores activos
		Capacidad Investigativa	Docentes vinculados a grupos de investigación (%)
		Capacidad Investigativa	Docentes con dedicación a investigación
	Investigación Formativa	Planeación de la Investigación	Líneas institucionales activas
		Planeación de la Investigación	Plan anual de investigación ejecutado (%)
		Semilleros	Semilleros activos
		Semilleros	Estudiantes vinculados a semilleros
		Formación Investigativa	Docentes coordinadores de semilleros
		Formación Investigativa	Trabajos de grado derivados de investigación
		Formación Investigativa	Jóvenes investigadores vinculados
	Gestión de Proyectos	Formación Investigativa	Participación estudiantil en eventos científicos
		Formulación	Proyectos formulados
		Formulación	Proyectos presentados a convocatorias
		Ejecución	Proyectos aprobados
		Ejecución	Proyectos en ejecución
		Cierre	Proyectos finalizados
		Financiación	Recursos internos destinados a investigación
		Financiación	Recursos externos obtenidos
		Cooperación	Convenios de investigación suscritos

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
	Producción Científica	Publicaciones	Artículos en revistas indexadas
		Publicaciones	Artículos en revistas no indexadas
		Publicaciones	Libros publicados
		Publicaciones	Capítulos de libro
		Divulgación Científica	Ponencias nacionales
		Divulgación Científica	Ponencias internacionales
		Divulgación Científica	Eventos científicos organizados
		Visibilidad	Citaciones recibidas
		Visibilidad	Índice H institucional
	Innovación y Desarrollo Tecnológico	Innovación	Productos tecnológicos desarrollados
		Innovación	Prototipos desarrollados
		Innovación	Software registrado
		Propiedad Intelectual	Solicitudes de patente
		Propiedad Intelectual	Patentes concedidas
		Propiedad Intelectual	Registros de derecho de autor
		Emprendimiento Tecnológico	Spin-off creadas
		Emprendimiento Tecnológico	Startups incubadas
	Transferencia del Conocimiento	Transferencia Tecnológica	Tecnologías transferidas
		Transferencia Tecnológica	Licencias tecnológicas otorgadas
		Relacionamiento Científico	Empresas atendidas mediante I+D+i
		Relacionamiento Científico	Redes científicas activas
		Cooperación	Proyectos internacionales de investigación
		Cooperación	Investigadores visitantes
	Apropiación Social del Conocimiento	Divulgación	Actividades de apropiación social
		Divulgación	Participantes en actividades de apropiación
		Impacto	Proyectos con impacto territorial
		Impacto	Comunidades beneficiadas
		Impacto	Soluciones implementadas derivadas de investigación
Extensión, Relacionamiento e Internacionalización	Educación Permanente	Oferta Académica	Cursos ofertados
		Oferta Académica	Diplomados ofertados
		Oferta Académica	Programas de formación continua ofertados
		Cobertura	Personas matriculadas
		Cobertura	Personas certificadas
		Calidad	Índice de satisfacción de participantes
		Gestión Financiera	Ingresos generados por educación permanente

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
		Gestión Financiera	Rentabilidad de la oferta
	Proyectos Especiales	Formulación	Proyectos formulados
	Proyectos Especiales	Ejecución	Proyectos ejecutados
	Proyectos Especiales	Ejecución	Cumplimiento de metas de proyectos
	Proyectos Especiales	Financiación	Recursos gestionados mediante proyectos
	Proyectos Especiales	Impacto	Beneficiarios atendidos
	Proyectos Especiales	Impacto	Municipios impactados
	Relacionamiento con el entorno	Cooperación	Convenios activos con empresas
	Relacionamiento con el Entorno	Cooperación	Convenios activos con entidades públicas
	Relacionamiento con el Entorno	Cooperación	Convenios activos con organizaciones sociales
	Relacionamiento con el Entorno	Transferencia de Servicios	Consultorías ejecutadas
	Relacionamiento con el Entorno	Transferencia de Servicios	Asistencias técnicas ejecutadas
	Relacionamiento con el Entorno	Transferencia de Servicios	Empresas atendidas
	Relacionamiento con el Entorno	Vinculación Territorial	Municipios con presencia institucional
	Relacionamiento con el Entorno	Vinculación Territorial	Organizaciones aliadas
	Internacionalización	Cooperación Académica	Convenios internacionales vigentes
	Internacionalización	Cooperación Académica	Convenios activos ejecutados
	Internacionalización	Movilidad	Movilidad académica entrante de estudiantes
	Internacionalización	Movilidad	Movilidad académica saliente de estudiantes
	Internacionalización	Movilidad	Movilidad docente entrante
	Internacionalización	Movilidad	Movilidad docente saliente
	Internacionalización	Currículo Internacional	Asignaturas internacionalizadas
	Internacionalización	Currículo Internacional	Programas con doble titulación
	Internacionalización	Redes	Participación en redes académicas internacionales
	Internacionalización	Cooperación	Proyectos internacionales ejecutados
	Egresados	Caracterización	Egresados graduados por cohorte
	Egresados	Seguimiento	Tasa de actualización de información de egresados
	Egresados	Empleabilidad	Nivel de empleabilidad
	Egresados	Empleabilidad	Tiempo promedio de vinculación laboral
	Egresados	Relacionamiento	Participación de egresados en actividades institucionales
	Egresados	Relacionamiento	Egresados vinculados como docentes o conferencistas
	Egresados	Calidad	Estudios de seguimiento realizados
	Egresados	Calidad	Nivel de satisfacción de empleadores
	Responsabilidad Social Universitaria	Proyección Social	Proyectos de impacto social ejecutados
	Responsabilidad Social Universitaria	Proyección Social	Personas beneficiadas

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
	Responsabilidad Social Universitaria	Desarrollo Territorial	Comunidades atendidas
	Responsabilidad Social Universitaria	Desarrollo Territorial	Aportes al cumplimiento de los ODS
	Responsabilidad Social Universitaria	Evaluación	Índice de impacto social de los proyectos
Bienestar Universitario y Desarrollo Humano	Bienestar Universitario	Desarrollo Humano	Cobertura de programas de bienestar
	Bienestar Universitario	Desarrollo Humano	Participación en actividades institucionales
	Bienestar Universitario	Desarrollo Humano	Nivel de satisfacción con los servicios de bienestar
	Bienestar Universitario	Desarrollo Humano	Índice de bienestar institucional
	Bienestar Universitario	Salud Física	Atenciones en promoción y prevención
	Bienestar Universitario	Salud Física	Jornadas de promoción de la salud
	Bienestar Universitario	Salud Mental	Atenciones psicológicas
	Bienestar Universitario	Salud Mental	Casos atendidos mediante intervención psicosocial
	Bienestar Universitario	Salud Mental	Tiempo promedio de atención
	Bienestar Universitario	Salud Mental	Índice de riesgo psicosocial estudiantil
	Bienestar Universitario	Cultura	Eventos culturales realizados
	Bienestar Universitario	Cultura	Participantes en actividades culturales
	Bienestar Universitario	Cultura	Grupos culturales activos
	Bienestar Universitario	Cultura	Reconocimientos obtenidos
	Bienestar Universitario	Deportes	Eventos deportivos realizados
	Bienestar Universitario	Deportes	Participantes en actividades deportivas
	Bienestar Universitario	Deportes	Selecciones deportivas activas
	Bienestar Universitario	Deportes	Participación en competencias externas
	Permanencia Estudiantil	Permanencia	Tasa de retención
	Permanencia Estudiantil	Permanencia	Índice de permanencia
	Permanencia Estudiantil	Permanencia	Tasa de deserción
	Permanencia Estudiantil	Permanencia	Mortalidad académica
	Permanencia Estudiantil	Alertas Tempranas	Estudiantes identificados en riesgo
	Permanencia Estudiantil	Alertas Tempranas	Casos intervenidos
	Permanencia Estudiantil	Alertas Tempranas	Casos recuperados
	Permanencia Estudiantil	Apoyos	Beneficiarios de apoyos socioeconómicos
	Permanencia Estudiantil	Apoyos	Beneficiarios de tutorías académicas
	Permanencia Estudiantil	Graduación	Tasa de graduación
	Inclusión	Atención Diferencial	Estudiantes atendidos con enfoque diferencial
	Inclusión	Atención Diferencial	Estudiantes con discapacidad atendidos
	Inclusión	Equidad	Beneficiarios de estrategias de inclusión
	Inclusión	Equidad	Actividades de inclusión desarrolladas

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
	Inclusión	Diversidad	Participación en programas interculturales
	Participación Estudiantil	Liderazgo	Organizaciones estudiantiles activas
	Participación Estudiantil	Liderazgo	Líderes estudiantiles formados
	Participación Estudiantil	Participación	Participación en elecciones institucionales
	Participación Estudiantil	Participación	Participación en órganos de gobierno
	Experiencia Universitaria	Satisfacción	Índice de satisfacción estudiantil
	Experiencia Universitaria	Satisfacción	Índice de satisfacción docente
	Experiencia Universitaria	Satisfacción	Índice de satisfacción administrativa
	Experiencia Universitaria	Clima Institucional	Clima organizacional
	Experiencia Universitaria	Sentido de Pertenencia	Índice de identidad institucional
Gestión Institucional de Apoyo	Gestión Financiera	Presupuesto	Ejecución presupuestal de ingresos
	Gestión Financiera	Presupuesto	Ejecución presupuestal de gastos
	Gestión Financiera	Presupuesto	Ejecución de inversión
	Gestión Financiera	Tesorería	Liquidez institucional
	Gestión Financiera	Tesorería	Flujo de caja
	Gestión Financiera	Contabilidad	Estados financieros presentados oportunamente
	Gestión Financiera	Contabilidad	Hallazgos financieros
	Gestión Financiera	Cartera	Recaudo efectivo
	Gestión Financiera	Cartera	Recuperación de cartera
	Gestión Financiera	Gestión de Recursos	Recursos externos gestionados
	Gestión Financiera	Gestión de Recursos	Diversificación de fuentes de financiación
	Talento Humano	Vinculación	Cobertura de cargos
	Talento Humano	Vinculación	Tiempo promedio de provisión de vacantes
	Talento Humano	Desarrollo	Horas de capacitación por funcionario
	Talento Humano	Desarrollo	Funcionarios capacitados
	Talento Humano	Evaluación	Cobertura de evaluación del desempeño
	Talento Humano	Evaluación	Resultado promedio de evaluación
	Talento Humano	Bienestar Laboral	Participación en actividades de bienestar
	Talento Humano	Bienestar Laboral	Clima laboral
	Talento Humano	Seguridad y Salud en el Trabajo	Accidentalidad laboral
	Talento Humano	Seguridad y Salud en el Trabajo	Cumplimiento del SG-SST
	Talento Humano	Permanencia	Rotación de personal
	Tecnologías de la Información	Infraestructura Tecnológica	Disponibilidad de servicios TIC
	Tecnologías de la Información	Infraestructura Tecnológica	Disponibilidad de Internet
	Tecnologías de la Información	Soporte	Casos atendidos por mesa de ayuda

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

Macroproceso	Proceso	Subproceso	Indicador
	Tecnologías de la Información	Soporte	Tiempo promedio de solución
	Tecnologías de la Información	Seguridad Digital	Incidentes de seguridad informática
	Tecnologías de la Información	Seguridad Digital	Copias de respaldo realizadas
	Tecnologías de la Información	Transformación Digital	Procesos digitalizados
	Tecnologías de la Información	Inteligencia Artificial	Procesos institucionales apoyados con IA
	Recursos Físicos	Infraestructura	Disponibilidad de aulas
	Recursos Físicos	Infraestructura	Utilización de espacios físicos
	Recursos Físicos	Mantenimiento	Cumplimiento del plan de mantenimiento
	Recursos Físicos	Mantenimiento	Tiempo de respuesta a solicitudes
	Recursos Físicos	Inventarios	Inventarios actualizados
	Recursos Físicos	Inventarios	Estado de los activos
	Recursos Físicos	Gestión Ambiental	Consumo de agua
	Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Consumo de energía
	Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Aprovechamiento de residuos
	Gestión Ambiental	Gestión Ambiental	Huella de carbono institucional
	Compras	Planeación	Procesos programados ejecutados
	Compras	Contratación	Tiempo promedio de contratación
	Compras	Contratación	Procesos adjudicados
	Compras	Supervisión	Contratos liquidados oportunamente
	Compras	Supervisión	Cumplimiento contractual
	Biblioteca	Colecciones	Libros físicos disponibles
	Biblioteca	Colecciones	Recursos electrónicos disponibles
	Biblioteca	Servicios	Préstamos realizados
	Biblioteca	Servicios	Consultas a bases de datos
	Biblioteca	Formación	Usuarios capacitados
	Laboratorios	Dotación	Laboratorios operativos
	Laboratorios	Dotación	Equipos renovados
	Laboratorios	Utilización	Horas de uso de laboratorios
	Laboratorios	Seguridad	Incidentes reportados
	Laboratorios	Calidad	Nivel de satisfacción de usuarios

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS

Código	Riesgo	Prob.	Impacto	Tratamiento principal	Responsable
RE-01	Crecimiento de matrícula superior a la capacidad institucional	Alta	Alta	Programación por escenarios, límites de cupos, verificación de docentes, espacios y soporte antes de cada admisión.	Rectoría / Vicerrectoría / Planeación
RE-02	Insuficiencia o retraso de fuentes de financiación	Alta	Alta	Escenarios presupuestales, priorización, reservas de gestión, concurrencia y seguimiento de caja.	Rectoría / Financiera
RE-03	Retraso o negación de registros calificados	Media	Alta	Evaluación de viabilidad, revisión técnica, cronogramas, evidencias y oferta condicionada.	Vicerrectoría / Calidad
RE-04	Deserción y baja permanencia	Alta	Alta	Alertas tempranas, tutorías, bienestar, apoyos, flexibilidad y análisis de causas.	Bienestar / Facultades
RE-05	Insuficiencia de docentes cualificados	Media	Alta	Plan de vinculación, banco de hojas de vida, desarrollo profesoral y modalidades flexibles.	Vicerrectoría / Gestión Humana
RE-06	Fallas de sistemas, pérdida de información o ciberincidentes	Media	Alta	Arquitectura, respaldo, continuidad, seguridad, capacitación y respuesta a incidentes.	TIC
RE-07	Debilidad en calidad y consistencia de datos	Alta	Media	Gobierno de datos, responsables, validaciones, interoperabilidad y auditoría de información.	Planeación / TIC / Registro
RE-08	Incumplimiento normativo, contractual o documental	Media	Alta	Control jurídico, planeación contractual, supervisión, archivo, capacitación y auditoría.	Secretaría General
RE-09	Infraestructura insuficiente o no accesible	Alta	Alta	Plan maestro, priorización de inversión, mantenimiento, accesibilidad y contingencias.	Planeación / Administrativa
RE-10	Deterioro de legitimidad o reputación institucional	Media	Alta	Transparencia, comunicaciones, atención, participación y rendición de cuentas.	Rectoría / Comunicaciones

CONTACTO

Teléfono: 304 478 9148

Email: rectoria@iubello.edu.co

Dirección: Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello

CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Norma	fecha	Responsable
Versión 1	Acuerdo N° 047	17 de diciembre de 2025	Andrea Aguilar Rectora



CONTACTO

 **Teléfono:** 304 478 9148

 **Email:** rectoria@iubello.edu.co

 **Dirección:** Carrera 50 #46-45 Manchester, Bello